

La Théorie du changement d'Esplanade Québec



PROBLÉMATIQUE

Face à l'ampleur des enjeux sociaux et environnementaux et à l'inertie des systèmes, les initiatives d'impact au Québec peinent à se déployer et atteindre leur plein potentiel de transformation sociétale.

DES ENTREPRISES D'IMPACT PLUS SOLIDES



Offrir un continuum de services d'accompagnement entrepreneurial ancré dans l'impact social et environnemental

- Développement des capacités par la formation et l'accompagnement
- Appui d'une communauté d'apprentissage, d'expertise, d'intelligence collective et de soutien
- Accès à des réseaux, ressources et opportunités stratégiques

Les entrepreneur.e.s comprennent mieux les dynamiques systémiques et développent leur capacité de vision stratégique pour **maximiser l'impact** de leur solution.

Les entrepreneur.e.s maîtrisent davantage les **outils et compétences techniques nécessaires** au développement d'une entreprise avec un modèle d'affaires à impact pertinent et viable.

Les entrepreneurs développent **leur réseau et leur capacité à mobiliser** partenaires, ressources et financement. Ils/elles comprennent les options de financement et sont mieux préparés à l'investissement.

Les entrepreneur.e.s développent les **capacités humaines, relationnelles et adaptatives** nécessaires à leur réussite, individuellement et en équipe.

Les entreprises développent des **solutions et modèles d'affaires pertinents et robustes**, alignés sur les besoins réels des milieux preneurs et les enjeux sociaux et environnementaux prioritaires.

Elles **démontrent et communiquent leur impact de manière crédible**.

Elles parviennent à mobiliser les ressources, **partenariats stratégiques et financements** nécessaires à leur développement et à leur mise à l'échelle.

D'avantage d'entreprises d'impact parviennent à **déployer et mettre à l'échelle** leurs solutions dans des **modèles viables et performants**, générant des **impacts positifs pour la société**.

UN ÉCOSYSTÈME DE SOUTIEN PLUS FAVORABLE



Mobiliser et outiller les acteurs de l'accompagnement, du financement et du soutien à l'innovation autour de l'entrepreneuriat d'impact

- Renforcement de l'expertise en entrepreneuriat d'impact des accompagnateur.trice.s
- Dialogue, concertation et collaboration entre acteurs
- Co-développement et diffusion d'outils et pratiques

Les acteurs de l'accompagnement, du financement et du soutien à l'innovation développent une **meilleure compréhension des réalités, besoins et spécificités** de l'entrepreneuriat d'impact.

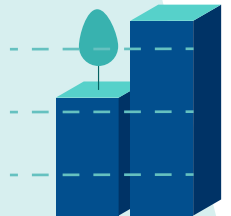
Les acteurs connaissent et **adoptent des outils et pratiques intégrant l'impact** et aspects extra-financiers.

Les acteurs **collaborent** davantage et développent des **approches plus cohérentes et complémentaires**.

L'offre d'accompagnement, de soutien et de financement devient **plus cohérente, complémentaire et adaptée** aux entreprises d'impact.

Les **mécanismes d'évaluation** qui conditionnent le financement reconnaissent davantage la **création de valeur sociétale** et privilégient les entreprises d'impact.

L'entrepreneuriat d'impact bénéficie d'un **écosystème de soutien et de financement adapté à ses spécificités et favorable** à son essor.



UNE ADOPTION ET UNE RECONNAISSANCE ACCRUES



Promouvoir les entreprises d'impact et mobiliser les milieux preneurs et acteurs d'influence en faveur de l'entrepreneuriat d'impact

- Légitimation de l'entrepreneuriat d'impact par la diffusion d'exemples à succès et données probantes
- Développement de relations de confiance et d'occasions concrètes de maillage et d'expérimentation

Les décideurs et milieux preneurs **perçoivent mieux la valeur créée** par les entreprises d'impact et comprennent leur potentiel.

Les donneurs d'ordre publics, privés et institutionnels **s'engagent davantage** dans des démarches de **collaboration, expérimentation ou adoption**.

Les acteurs mettent en place **plus de partenariats, projets pilotes et démarches d'intégration** des innovations d'impact dans les systèmes.

L'entrepreneuriat d'impact est **davantage reconnu** par les décideurs économiques et politiques.

Les innovations à impact sont **davantage adoptées, intégrées et déployées à grande échelle**, et l'entrepreneuriat d'impact devient un levier privilégié pour répondre aux enjeux et aspirations de la société.



IMPACT ULTIME

L'entrepreneuriat d'impact est reconnu au Québec comme un **puissant levier sociétal**. Les innovations d'impact sont **soutenues, adoptées et déployées à grande échelle**, contribuant à la transformation positive de nos systèmes vers une société plus juste, durable et inclusive.

AXE DE CHANGEMENT

ACTIVITÉS ET LEVIERS

EFFETS DIRECTS

EFFETS INTERMÉDIAIRES

EFFETS SYSTÉMIQUES LONG TERME